

**Белорусский государственный университет
Экономический факультет
Кафедра аналитической экономики и эконометрики**

**Реферат к дипломной работе
«Система сбалансированных показателей для оценки деятельности
СУ-192 ОАО «МАПИД»»**

**Зайковская Ольга Викторовна
Научный руководитель: к.э.н, доцент А.И.Терешков**

2015 г.

РЕФЕРАТ

«Система сбалансированных показателей для оценки деятельности
СУ-192 ОАО «МАПИД»»

Дипломная работа: 56 с., 2 рис., 26 табл., 31 источник, 2 прил.

Ключевые слова: СБАЛАНСИРОВАННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ, МАТРИЧНЫЙ АНАЛИЗ, ФАКТОРНЫЙ АНАЛИЗ, ВНЕШНИЕ И ВНУТРЕННИЕ ПРОЦЕССЫ, КЛАССИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ.

Цель исследования: разработка системы сбалансированных показателей для оценки деятельности СУ-192 ОАО «МАПИД» и разработка мероприятий по внедрению данной системы на предприятии.

Предмет исследования: направления деятельности СУ-192 ОАО «МАПИД», его положение на рынке и финансовое состояние.

Объект исследования: СУ-192 ОАО «МАПИД».

Методы исследования: аналитический метод, метод матричного анализа; метод факторного анализа; метод цепных подстановок, абсолютных разниц, относительных разниц; графический метод.

Полученные результаты и их новизна: проведен анализ финансового состояния предприятия на основе коэффициентов платежеспособности и ликвидности, оценена деятельность СУ-192 ОАО «МАПИД» с помощью матричной модели и модели Дюпона, разработаны мероприятия по внедрению системы сбалансированных показателей с целью повышения эффективности управления ресурсами предприятия.

Область возможного практического применения: возможность повышения эффективности управления ресурсами СУ-192 ОАО «МАПИД», повышение его конкурентных позиций и показателей деятельности путем внедрения предложенных мероприятий.

Автор работы подтверждает, что приведенный в ней расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние исследуемого процесса, а все заимствованные из литературных и других источников теоретические, методологические и методические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

(подпись студента)

РЭФЕРАТ

«Сістэма збалансаваных паказчыкаў для ацэнкі дзейнасці
СУ-192 ААТ «МАПІД»»

Дыпломная праца: 56 с., 2 мал., 26 табл., 31 крыніца, 2 прыліў.

Ключавыя словы: ЗБАЛАНСАВАНЫЯ ПАКАЗЧЫКІ, МАТРЫЧНЫ АНАЛІЗ, ФАКТАРНЫ АНАЛІЗ, ЗНЕШНІЯ І УНУТРАНЫЯ ПРАЦЭСЫ, КЛАСІЧНАЯ МАДЭЛЬ.

Мэта даследавання: распрацоўка сістэмы збалансаваных паказчыкаў для ацэнкі дзейнасці СУ-192 ААТ «МАПІД» і распрацоўка мерапрыемстваў па ўкараненні гэтай сістэмы на прадпрыемстве.

Прадмет даследавання: кірункі дзейнасці СУ-192 ААТ «МАПІД», яго становішча на рынку і фінансавы стан.

Аб'ект даследавання: СУ-192 ААТ «МАПІД».

Метады даследавання: аналітычны метады, метады матрычнага аналізу; метады фактарнага аналізу; метады ланцуговых падстаноў, абсалютных розніц, адносных розніц; графічны метады.

Атрыманыя вынікі і іх навізна: праведзены аналіз фінансавага стану прадпрыемства на грунце каэфіцыентаў платаздольнасці і ліквіднасці, ацэнена дзейнасць СУ-192 ААТ «МАПІД» з дапамогай матрычнай мадэлі і мадэлі Дзюпона, распрацаваны мерапрыемства па ўкараненні сістэмы збалансаваных паказчыкаў дзеля павышэння эфектыўнасці кіравання рэсурсамі прадпрыемства.

Вобласць магчымага практычнага прымянення: магчымасць павышэння эфектыўнасці кіравання рэсурсамі СУ-192 ААТ «МАПІД», паляпшэнне яго канкурэнтных пазіцый і паказчыкаў дзейнасці шляхам укаранення прапанаваных мерапрыемстваў.

Аўтар працы пацвярджае, што прыведзены ў ёй разлікова-аналітычны матэрыял правільна і аб'ектыўна адлюстроўвае стан доследнага працэсу, а ўсе запазычаныя з літаратурных і іншых крыніц тэарэтычныя, метадалагічныя і метадычныя становішча і канцэпцыі суправаджаюцца спасылкамі на іх аўтараў.

(подпіс студэнта)

ANNOTATION

«Balanced Scorecard to assess the activity of
SD-192 of JSC «MAPID»

Thesis: 56 p., 2 Fig., Table 26, 31 spring, 2 adj.

Keywords: BALANCED INDICATORS, MATRIX ANALYSIS, FACTOR ANALYSIS, EXTERNAL AND INTERNAL PROCESSES, CLASSICAL MODEL.

Objective: the development of a balanced scorecard to assess the activity of SD-192 of JSC «MAPID» and the development of measures for the implementation of this system in the enterprise.

Subject of research: directions of activity of SD-192 of JSC «MAPID», its position in the market and financial state.

Objective of research: SD-192 of JSC «MAPID».

Methods: analytical method, the method of matrix analysis; the method of factor analysis; method of chain substitutions, the absolute differences, relative differences; graphic method.

The results obtained and their novelty: carried out the analysis of a financial condition of the enterprise on the basis of coefficients of solvency and liquidity, estimated the activity of SU-192 of JSC «MAPID» by means of matrix model and Dupont's model, developed measures for the implementation of the balanced scorecard with the purpose of increase of efficiency of enterprise resource management.

Realm of the possible practical applications: the possibility of increasing the effectiveness of resource management of SD-192 of JSC "MAPID", enhancing its competitive position and performance by implementing the proposed measures.

Copyright work confirms that resulted in it cash-analytical material correctly and objectively reflects the state of the process under investigation, and all borrowed from the literature and other sources of theoretical and methodological terms and concepts are accompanied by references to their authors.

(student's signature)